

與時間賽跑 實現癌父品牌夢

迪化街成衣公主 銘旺 陳盈璇

文／陳良榕
攝影／劉國泰



出身迪化街世族，銘旺小公主陳盈璇的堅韌，一如父親堅強的求生意志。在全球四個廠，三千個員工的成衣代工事業中，看得到她日以繼夜的努力。

生

產戶外服飾的上櫃公司銘旺董事長陳國雄，在十一月的董事會，說了一席意義深遠的談話。

他說，由女兒負責的品牌事業，將在三年後「做起來」，達到損益平衡。到時候他已滿六十五歲，將退休交棒，由現任品牌總監的陳盈璇接掌銘旺，「接下來有事就找她，不要找我。」

他說話的咬字有點模糊，聲音較過去嘶啞低沉。臉頰也瘦削凹陷。在場董事都知道，前陣子陳國雄喉癌發作，一度得靠插管進食，現在正接受放射線治療。

這席話，在座人士的解讀是，陳國雄已為最壞的可能，預作準備了。

算來，這已是陳國雄這五年來，罹患的第二種癌症。

銘旺董事長陳國雄第一次檢查出腫瘤時，陳盈璇還就讀中興大學企管系四年級，正準備出國留

學。她知道，接班時鐘已開始倒數計時，她的人生規劃也得跟著大幅調整。

「家裡希望我能夠趕快去，趕快回，不要拖太久……因為不知道會有什麼狀況，」陳盈璇回憶當時的緊張氣氛。

沒有時間可以浪費

為了跟時間賽跑，陳盈璇拼了。她的GMAT成績竟然飆到七五〇分，這是該屆所有應試人員排到前千分之三的超高分。優異的成績，讓她得以不需要三年工作經驗，直接就讀商學碩士(MBA)。

她也因此成為加州大學爾灣分校商學院，該年入學年紀最小的新生。

才二十出頭年紀的陳盈璇，開始善用每一分鐘，為隨時可能降到自己身上的重責做準備。她申請學校的論文，就以銘旺

如何轉型、自創品牌為主題。在學校上的行銷、財會課程，也都環繞著這個主軸。她甚至花不少時間在學校一個昂貴的資料庫，模擬未來創立自有品牌時，該如何選址設店。

陳盈璇在美國第一年快結束時，正好在期末考之前，得知父親二度罹癌要動手術。但她還是咬緊牙關，考完試才敢回台灣。父親也正好從昏迷中清醒，「那段時間的心理壓力真的滿大的，」她回憶。

陳盈璇看似富家女的外表，弱不禁風的瘦小身軀，蘊藏的強大意志力，令人刮目相看。

出身迪化街的虎父虎女

銘旺是成衣業的後起之秀。因搭上運動休閒熱潮，獲利大增。二〇一二年上櫃之後，股價一路飆漲，因此與聚陽、儒鴻並列為股市「成衣三雄」。

家族發跡史

祖父陳和源在迪化街創立「洽和行」布行，並自有織布廠，後衍生洽銘成衣廠，80年代曾名列台灣前十大成衣出口廠。陳國雄曾為洽銘總經理，後於1986年創立銘旺實業。

接班現況

陳國雄育有一子一女，僅陳盈璇進入家族企業

陳盈璇

出生：1983年

現職：銘旺實業品牌總監
中興大學企管系、
中山女中

創辦銘旺的陳國雄極少公開曝光，知名度不高。

但陳家可大有來頭，是迪化街老字號布商「洽和行」後代。陳國雄的二哥便是台灣工總名譽理事長、和桐化學創辦人陳武雄，四哥則是著名生技科學家、賽亞生技總經理陳奕雄。

雖然兄弟早已分家，銘旺僅由陳奕雄擔任監察人，與和桐、賽亞均無股份及業務關係。

但到銘旺總部走一遭，血濃於水的牽連依舊一目了然。

銘旺辦公室座落在五股中興路的大都會科學園區，高聳的陳和源紀念大樓。陳和源正是「洽和行」創辦人，陳武雄、陳國雄的父親。

走道擠滿國外品牌樣品，人滿為患的銘旺辦公室位在九樓。隔壁就是掛滿老照片的陳和源紀念館，而和桐、賽亞的辦公室，則佔滿樓下多數樓層。

整個園區，曾是陳家旗下一座名列台灣四大化纖布廠之列的老廠。

陳家的紡織祖業，九〇年代在二哥陳武雄帶領下，往石化、生技轉型，輝煌一時的布廠、成衣

廠，面臨台幣升值、薪資飆漲的壓力下，家族一度決議放棄。

但陳國雄卻力排眾議，獨力向銀行貸款，接下負債累累的家族老廠。幾年之間，靠著大膽搶入越南、緬甸設廠，一邊與病魔搏鬥，還能在戶外休閒服飾領域闖出一片天。

「董事長的意志力跟生命力真的很強，」一位銘旺資深幹部感嘆。

在陳和源紀念大樓的對面，有一間原木基調、掛滿鮮豔五彩登山衣的戶外服飾店「哈克士」。這是銘旺自有品牌事業的辦公室兼示範門市。類似的店面，在台灣有十家，在中國則有三十多家直營店。

在中國強打台灣品牌

近年中國掀起戶外服飾熱潮，哈克士是台灣業者少數成功搶佔地盤者。現在哈克士在青島已是第四大戶外品牌，更在北京主流百貨開設門市，在台系品牌已可算上規模第一。

「哈克士太勇敢了，」台灣戶外品牌聯盟理事長、傑克狼皮董

事長徐鴻煥都翹起大拇指說。

哈克士主力產品，是中國市場俗稱「衝鋒衣」的防風夾克，每件標籤都大字印著「Designed in Taiwan」（台灣設計）。

強打「台灣品牌」，是陳盈璇的決定。她在美國念書時，從為數眾多的中國同學身上，理解當地人獨特的地域意識，「上海恨死北京，廣東人不買上海牌，但是台灣的都沒問題。」

哈克士的標籤，還藏有一個小祕密，上頭竟印著「Since 1986」，陳盈璇回台接掌品牌不過兩年。這個在她出生後三年的日期，是怎麼回事？

其實，這裡頭隱藏了一個沉睡二十多年的未竟心願。

當年陳國雄擔任家族成衣廠總經理，愛好登山、潛水的他，野心勃勃地想打造運動服飾品牌，於是仿效當時紅遍天的台灣網球拍品牌肯尼士，取名「哈克士」。但做了三年就停止。「沒有辦法，資金不足，」他接受《天下》電話採訪時說。

他認為，現在銘旺代工事業已穩健，進軍品牌的時機成熟，「要為未來做對的事。」

「我有做好準備，」她毫不猶豫地回答。
她剛回國，就從銘旺的基層採購做起，半年後再負責兩個美國

現在，陳盈璇所有時間都投在品牌事業。病魔纏身的父親，如果有個萬一，她扛得下全球四個廠、三千個員工的成衣代工事業嗎？

堅強，為讓嚴父感到驕傲

大品牌客戶。對代工業務的運作並不陌生。
這段時間，陳國雄更對愛女嚴格要求，動輒大聲斥責。
例如，哈克士新開的南京店需要放一批保溫水壺。匆忙中，竟沒人想到該店申請的營業項目沒有包含這個類別，這在中國是很嚴重的事。

銘旺董事長陳國雄（前排中）十多年前接下經營不善的成衣老廠，轉型休閒服飾，闖出一片天。



（陳盈璇提供）

直到開店前，陳國雄才發現此事，他大發雷霆罵人的聲音，據說十多公尺外的辦公室另一端都聽得到。

甚至，陳盈璇申請美國MBA時，依例要寫篇小論文。她因缺乏工作實務經驗，寫得很辛苦，向父親求助，陳國雄竟冷冷地回了一句，「如果你連這個都寫不出來，就不用去念了。」

陳盈璇歸國結婚後，仍住在父母家不遠處。假日一起聚餐，面對一談公事便嚴厲起來的父親，常讓她緊張得飯後拉肚子。

接受《天下》採訪時，陳國雄也秉持一貫的「硬派」作風，對女兒的體諒、犧牲、努力，不大領情。還嘴硬地說，他本來希望陳盈璇在國外歷練幾年，「是她自己要提前回來的。」不久，他才態度軟化，補上一句：「她有決心去做，當然很好啦。」

但是，陳國雄最後強調，若要說女兒是接班人還太早。現在首要之務，是立戰功。

「品牌做不得起來，影響很大，對她自己的自信心，更是如此，」這位嚴師兼慈父認真地說。